

中企培企业管理中心文件

中企培〔2026〕31号

关于举办“十五五”国企改革新政、董事会规范运作暨穿透式监管、合规风控实务培训班的通知

各有关单位：

当前《关于进一步深化国资国企改革的方案（2026—2029年）》正式印发，我国国企改革迈入第三个四年行动、十五五开局核心改革周期。本轮改革以体制机制破局、布局重构、监管升级为核心，设置多项量化硬指标与刚性约束。结合新修订《中华人民共和国公司法》、穿透式监管、董事会规范运作、内控合规风控等政策要求，针对国企改革、治理、风控领域突出痛点，为帮助各单位精准把握新政要求、落地改革任务、防范经营风险，经研究决定，中企培企业管理中心特举办“十五五”国企改革新政、董事会规范运作暨穿透式监管、合规风控实务培训班。请各单位积极组织相关人员参加。现将有关事项通知如下：

一、培训内容

第一部分：新一轮国企四年改革总体框架与核心要点对比

- 1、2026—2029年改革顶层设计、战略目标
- 2、本轮改革核心转型方向与新旧周期差异
- 3、国有资本“三个集中”布局及负面清单管理
- 4、改革清单编制与落地要点

第二部分：十四项量化改革核心硬指标解读与落地实操

- 1、国央企主业管控、非主业及低效业务清退
- 2、研发投入强度要求与创新容错机制
- 3、战新产业布局、高新及专精特新企业培育
- 4、国资集聚比例、专业化整合实施要点
- 5、管理层级压缩、扁平化架构搭建
- 6、国央企重组与产业链协同发展
- 7、上市国企分红规则、市值考核落地
- 8、上市企业破净整改与问责机制
- 9、城投平台负债率管控、隐性债务化解
- 10、亏损及僵尸资产常态化处置

第三部分：二十二项核心定性改革要点落地应用

- 1、两类国资公司差异化运营模式
- 2、创新体系建设，打造产业链链长
- 3、跨层级、跨所有制协同发展
- 4、国资重点领域布局方向
- 5、资产清理与城投平台转型
- 6、科创激励、揭榜挂帅机制运用
- 7、分层多元化混改，落实“以混促改”
- 8、核心骨干员工中长期激励体系搭建
- 9、境外国资风控与合规管理
- 10、分类考核、穿透监管长效机制建设

第四部分：新《公司法》下国企治理、董事会规范运作实务

- 1、新《公司法》治理新规，董监高履职红线与责任界定
- 2、党建与公司治理融合，党委前置研究权责划分
- 3、“一肩挑”运作模式与权力制衡难点破解
- 4、“三重一大”决策规范、边界规定、留痕及风险防控
- 5、董事会授权管理，严控越权决策风险
- 6、审计委员会职能落地，监督体系重构与监事会的差异及落地难点挑战
- 7、专门委员会提质增效，破解“虚设空转”问题的监督与防控
- 8、外部董事、职工董事履职管理与效能提升
- 9、董事履职容错与追责机制建设

第五部分：穿透式监管、全流程合规管理与内控风险管理实务

- 1、穿透式监管核心逻辑、检查重点与应对策略
- 2、全流程闭环风控体系建设
- 3、合规管理体系建设、首席合规官履职要点
- 4、风险识别、预警与应急处置
- 5、审计巡视常见问题整改与内控完善

二、参加对象

各单位董事长、总经理、总经济师、财务总监、外部董事、董事会成员、经营层成员、董事会秘书、董事长（总经理）助理以及董事会办公室、股权管理部、证券部、企划部、企业管理部、审计部、纪检监察部、资本运营部、法务部、合规管理部、风险管理部、战略规划部、经营管理部、人力资源部等部门负责人及相关人员。

各级国资委以及政府主管企业部门的负责人及相关人员。

三、培训时间地点

- | | |
|----------------|----------------|
| 2026年8月11日-14日 | 成都市(8月11日全天报到) |
| 2026年8月25日-28日 | 大连市(8月25日全天报到) |
| 2026年9月15日-18日 | 西安市(9月15日全天报到) |

2026 年 10 月 27 日-30 日 厦门市(10 月 27 日全天报到)
2026 年 11 月 17 日-20 日 深圳市(11 月 17 日全天报到)
2026 年 12 月 15 日-18 日 海口市(12 月 15 日全天报到)

四、报名办法及要求

- 1、因本通知发放范围有限，敬请各收文单位协助转发通知并认真组织本地区、本单位相关人员统一报名，各收文单位也可直接报名。
- 2、请参加培训班的同志将报名表（见附件）逐项填好后，可以通过微信以及电子邮件发送报名表。
- 3、本次培训课程内容可以根据各单位的具体需求定制，提供内训服务。
- 4、培训班详细报到地点及乘车路线收到报名回执后在每期开班前一周发放。

五、收费标准

A 类收费 3800 元/人（含培训费、资料费及师资、场地等费用）。
B 类收费 4800 元/人（含培训费、资料费及师资、场地、证书等费用）。
食宿统一安排，费用自理。
培训费用报到时现场交纳或者提前汇款至我中心账户。
户 名：中企培（北京）企业管理中心
开 户 行：中国工商银行北京四道口支行
银行账号： 0200049309201023559

六、证书说明

经学习，考核合格后，由全国专业人才信息管理系统颁发“企业合规管理师（高级）”专业人才职业技能培训证书。此证可官方网站查询。根据《职业教育法》规定，人力资源管理部门和用人单位可根据此证了解人员接受培训的情况，作为能力评价、考核、聘用和任职的重要依据。需办理证书的学员，请提前将最高学历证明、身份证及一寸证件照片发电子版至我中心，以便办理证书使用。

七、联系方式

咨询电话：010-88517055、63308361
联 系 人：张国良 13910007503（微信同号）
报名邮箱：zhongqipei@163.com
附件：报名表



附件：

**“十五五”国企改革新政、董事会规范化运作暨穿透式监管、
合规风控实务培训班报名表**

报名邮箱：**zhongqipei@163.com**

单位名称					
通信地址				E-mail	
联系人		电话		手机	
参 加 人 员					
姓 名	性别	职务	办公电话	手机	培训地点
住宿预订		☐ 单间单住 ☐ 标间单住 ☐ 不住；标间（ ）间 单间（ ）间 拟住日期：2026 年 月 日— 月 日			
开票信息		☐ 增值税专票 ☐ 增值税普票			
单位名称					
纳税人识别号					
地址、电话					
开户行、账号					
是否办理证书：是 ☐ 否 ☐					