

中企培企业管理中心文件

中企培〔2026〕1号

关于举办“科学理性高效董事会建设及外部董事、董办工作人员履职能力提升专题培训班”的通知

各有关单位：

2026年是“十五五”规划开局之年，也是国有企业改革深化提升行动成果巩固、制度定型和能力跃升的关键一年。为深入学习贯彻习近平总书记关于建设中国特色现代企业制度的重要论述精神，全面落实党中央、国务院关于完善国有企业公司治理、加强董事会建设的决策部署，紧扣新修订《中华人民共和国公司法》及配套司法解释、国资监管最新制度文件实施要求，着力推进科学、理性、高效董事会建设，健全董办履职支撑保障体系，系统提升董事会治理效能、外部董事规范履职能力和董办工作人员专业化水平，加快推动国有企业高质量发展和世界一流企业建设。经研究决定，中企培企业管理中心特举办“科学理性高效董事会建设及外部董事、董办工作人员履职能力提升专题培训班”。请各单位积极组织相关人员参加。现将有关事项通知如下：

一、培训内容

（一）国资监管相关制度文件解读

围绕董事会建设、外部董事管理、授权放权、监督体系等重点制度，系统解读国资监管最新政策要求及实务要点。

（二）董事会如何“定战略”

董事会战略定位、职责边界，董事会在企业中长期发展战略、重大投资和功能使命中的决策职责。

（三）董事会如何“作决策”

重大事项决策程序、议事规则、表决机制及合规风险防控。

（四）董事会如何“防风险”

董事会风险管理责任、风险偏好管理、重大风险识别与问责机制。

（五）AI 赋能科学理性高效董事会建设

人工智能在董事会决策支持、会议管理、风险识别、财务智能分析等方面的应用实践。

（六）审计与风险委员会的规范运作

审计与风险委员会职责边界、运行机制及与大监督体系的协同。

（七）外部董事履职支撑体系建设及实践

外部董事履职保障机制、信息支持体系建设及董办协同支撑路径。

（八）外部董事履职风险防范、履职规范、考核评价及董责险投保

外部董事忠实勤勉义务、责任边界、风险防范措施及董责险实务。

（九）董事会评价及评价结果应用

董事会及董事个人评价方法、指标体系及评价结果运用。

（十）集团管控与差异化授权放权

集团管控模式、授权放权清单化管理及常见违规风险。

（十一）子企业董事会规范运作常见问题及解决方案

国有独资、控股、参股企业董事会运行中的典型问题解析。

（十二）《公司法》司法解释解读

聚焦董事责任、股东权利、公司章程效力等重点条款，结合国有企业实践深入解读。

（十三）案例分享

二、参加对象

各单位董事长、总经理、总经济师、财务总监、外部董事、董事会成员、经营层成员、董事会秘书、董事长（总经理）助理以及董事会办公室、股权管理部、证券部、企划部、企业管理部、审计部、纪检监察部、资本运营部、法务部、风险管理部、战略规划部、经营管理部、人力资源部等部门负责人及相关人员。

各级国资委以及政府主管企业部门的负责人及相关人员。

三、培训时间地点

2026年3月27日-30日	北京市(3月27日全天报到)
2026年4月24日-27日	重庆市(4月24日全天报到)
2026年5月22日-25日	长沙市(5月22日全天报到)
2026年6月26日-29日	青岛市(6月26日全天报到)
2026年7月24日-27日	成都市(7月24日全天报到)
2026年8月21日-24日	杭州市(8月21日全天报到)
2026年9月18日-23日	昆明市(9月18日全天报到)
2026年10月23日-26日	南宁市(10月23日全天报到)

2026 年 11 月 20 日-23 日 海口市(11 月 20 日全天报到)

2026 年 12 月 18 日-21 日 深圳市(12 月 18 日全天报到)

四、报名办法及要求

1、因本通知发放范围有限，敬请各收文单位协助转发通知并认真组织本地区、本单位相关人员统一报名，各收文单位也可直接报名。

2、请参加培训班的同志将报名表（见附件）逐项填好后，可以通过微信以及电子邮件发送报名表。

3、本次培训课程内容可以根据各单位的具体需求定制，提供内训服务。

4、培训班详细报到地点及乘车路线收到报名回执后在每期开班前一周发放。

五、收费标准

培训费 3800 元/人。

食宿统一安排，费用自理。

培训费用报到时现场交纳或者提前汇款至我中心账户。

户 名：中企培（北京）企业管理中心

开 户 行：中国工商银行北京四道口支行

银行账号： 0200049309201023559

六、联系方式

咨询电话：010-88517055、63308361

联 系 人：张国良 13910007503（微信同号）

报名邮箱：zhongqipei@163.com

附件：报名表



附件：

科学理性高效董事会建设及外部董事、董办工作人员履职能力
提升专题培训班报名表

报名邮箱：zhongqipei@163.com

单位名称					
通信地址			E-mail		
联系人		电话		手机	
参 加 人 员					
姓 名	性别	职务	办公电话	手机	培训地点
住宿预订		☐ 单间单住 ☐ 标间单住 ☐ 不住；标间（ ）间 单间（ ）间 拟住日期：2026 年 月 日— 月 日			
开票信息		☐ 增值税专票 ☐ 增值税普票			
单位名称					
纳税人识别号					
地址、电话					
开户行、账号					
需要咨询的问题：					