

中企培企业管理中心文件

中企培〔2026〕2号

关于举办“十五五开局·政策落地”国企治理重构、董事会效能跃升与合规风控体系建设专题培训班的通知

各有关单位：

为深入贯彻《完善中国特色现代企业制度的意见》、《国企改革深化提升行动方案》等最新政策部署，落实“十五五”规划关于国有经济高质量发展的核心要求，破解当前国企在治理架构优化、董事会运作效能、审计监督规范、合规风控体系建设等领域的实操难题，助力企业在新质生产力培育中筑牢制度根基、防范经营风险。经研究决定，中企培企业管理中心特举办“十五五开局·政策落地”国企治理重构、董事会效能跃升与合规风控体系建设专题培训班。本课程聚焦“政策解读—实操赋能—案例借鉴—问题破解”四大维度，帮助国有企业精准把握最新政策要求，构建权责法定、运转高效的治理体系，提升董事会决策质量与审计监督效能，健全全流程合规管理与风险防控机制，为企业高质量发展和“十五五”良好开局提供坚实支撑。请各单位积极组织相关人员参加。现将有关事项通知如下：

一、培训内容

模块一：国企治理重构：政策落地与架构优化

（一）党的领导与公司治理深度融合

- 1、中国特色现代企业制度建设5年目标拆解
- 2、党的领导融入公司治理的权责边界与实操路径
- 3、党委（党组）前置研究讨论的程序细化与权责清单
- 4、“双向进入、交叉任职”与“一肩挑”领导体制的实操难点与对策
- 5、党建入章后的治理结构优化与议事机制协同

（二）治理架构优化实务

- 1、股权多元化改革中的治理协同机制
- 2、“权责清单”制定与落地方法

- 3、数字化赋能治理效率提升案例
- 4、十五五规划衔接：国有资本“三个集中”导向下的治理结构调整
- 5、新质生产力培育与治理体系适配策略

（三）“三重一大”决策体系与监督闭环

- 1、“三重一大”事项范围的动态界定与分类标准
- 2、决策流程标准化、留痕管理与审计巡视应对
- 3、党委会、董事会、经理层在“三重一大”中的角色与衔接
- 4、巡视审计常见问题整改与长效机制建设
- 5、典型案例复盘：决策失误背后的治理缺失

模块二 董事会效能跃升

（一）董事会建设核心要点：决策质量与运作规范

- 1、董事履职能力提升
- 2、战略管理、投资决策、高管考核等关键职权落地流程
- 3、外部董事履职能力提升与风险防控机制
- 4、外部董事在战略、风控、薪酬委员会中的作用发挥
- 5、专门委员会（战略、审计、薪酬等）做实做强的路径与方法
- 6、分类授权与动态监管：二三级公司授权清单设计
- 7、董事会决策质量评估工具与会议效能提升

（二）市场化机制融合

- 1、经理层任期制与契约化管理配套衔接
- 2、中长期激励与董事会决策联动机制
- 3、董事会规范化运作范本与常见问题规避
- 4、标杆案例借鉴：某国企单位“治理型行权”模式

模块三 审计委员会规范运行与监督协同机制

（一）职权强化实操

1、财务监督、内控评估、审计整改等核心职责落地，与内外部审计机构的协同流程

2、审计委员会成员掌握企业财务造假与风险预警的核心逻辑

3、熟练运用“七看”框架，提升从“看懂数据”到“管住风险”的履职能力

4、如何制定清晰的履职清单与责任边界

（二）组织运作规范

- 1、委员构成优化（独立董事占比要求）
- 2、议事规则制定
- 3、重大事项报告机制

- 4、审计监督与各类监督的贯通协同
- 5、审计整改“下半篇文章”落地方法

模块四 合规管理体系建设：刚性约束与全流程嵌入

（一）政策落地要求

- 1、首席合规官制度建立与履职保障
- 2、“管业务必须管合规”的责任传导机制
- 3、国企合规管理体系建设后，有哪些新的治理痛点

（二）体系搭建实务

- 1、合规风险识别与分级
- 2、涉外合规、廉洁合规专项管理流程
- 3、信息化合规平台建设
- 4、合规与业务融合的实操工具
- 5、典型案例剖析：国有企业合规审查失败案例复盘

模块五 风险管理体系建设：预警防控与安全发展

（一）风险防控重点

- 1、债务风险、投资风险、安全生产风险等核心领域防控机制
- 2、“一盘棋”风险管控格局构建

（二）体系落地路径

- 1、风险评估指标体系设计
- 2、预警机制与应急处置流程
- 3、数字化风险监测平台应用
- 4、十五五风险应对：新产业布局、跨界经营中的风险识别与防控策略
- 5、高质量发展与高水平安全协同方法

二、参加对象

各单位董事长、总经理、总经济师、财务总监、外部董事、董事会成员、经营层成员、董事会秘书、董事长（总经理）助理以及董事会办公室、股权管理部、证券部、企划部、企业管理部、审计部、纪检监察部、资本运营部、法务部、合规管理部、风险管理部、战略规划部、经营管理部、人力资源部等部门负责人及相关人员。

各级国资委以及政府主管企业部门的负责人及相关人员。

三、培训时间地点

2026年3月24日-27日	厦门市(3月24日全天报到)
2026年4月7日-10日	成都市(4月7日全天报到)
2026年4月21日-24日	西安市(4月21日全天报到)
2026年5月12日-15日	上海市(5月12日全天报到)

2026年5月19日-22日	重庆市(5月19日全天报到)
2026年6月9日-12日	杭州市(6月9日全天报到)
2026年6月23日-26日	贵阳市(6月23日全天报到)
2026年7月14日-17日	青岛市(7月14日全天报到)
2026年7月21日-24日	长沙市(7月21日全天报到)

四、报名办法及要求

1、因本通知发放范围有限，敬请各收文单位协助转发通知并认真组织本地区、本单位相关人员统一报名，各收文单位也可直接报名。

2、请参加培训班的同志将报名表（见附件）逐项填好后，可以通过微信以及电子邮件发送报名表。

3、本次培训课程内容可以根据各单位的具体需求定制，提供内训服务。

4、培训班详细报到地点及乘车路线收到报名回执后在每期开班前一周发放。

五、收费标准

培训费 **3800 元/人**。

食宿统一安排，费用自理。

培训费用报到时现场交纳或者提前汇款至我中心账户。

户 名：中企培（北京）企业管理中心

开 户 行：中国工商银行北京四道口支行

银行账号： **0200049309201023559**

六、联系方式

咨询电话： **010-88517055、63308361**

联 系 人：张国良 **13910007503**（微信同号）

报名邮箱： **zhongqipei@163.com**

附件：报名表



附件：

**“十五五开局·政策落地” 国企治理重构、董事会效能跃升
与合规风控体系建设专题培训班报名表**

报名邮箱：**zhongqipei@163.com**

单位名称					
通信地址			E-mail		
联系人		电话		手机	
参 加 人 员					
姓 名	性别	职务	办公电话	手机	培训地点
住宿预订		<input type="checkbox"/> 单间单住 <input type="checkbox"/> 标间单住 <input type="checkbox"/> 不住；标间（ ）间 单间（ ）间 拟住日期：2026 年 月 日— 月 日			
开票信息		<input type="checkbox"/> 增值税专票 <input type="checkbox"/> 增值税普票			
单位名称					
纳税人识别号					
地址、电话					
开户行、账号					
需要咨询的问题：					