

中企培企业管理中心文件

中企培〔2025〕88号

关于举办学习贯彻党的“二十届四中全会”精神暨精准谋划“十五五”国央企战略布局与行动指南专题研讨会的通知

各有关单位：

当前，我国正处在迈向全面建设社会主义现代化国家新征程的关键时期。党的二十届四中全会就坚持和完善中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化作出战略部署，为未来一个时期党和国家事业发展提供了根本遵循。与此同时，近期正式出台的“十五五”规划建议，标志着规划编制工作已进入全面启动阶段。该规划是在我国发展进入新阶段后，开启第二个百年奋斗目标新征程的又一个五年规划，具有非凡的战略意义。

为帮助广大企业领导和相关部门负责人深刻领会二十届四中全会的核心要义与精神实质，精准把握“十五五”规划建议所明确的宏观战略导向、重点任务与政策脉络，前瞻性思考行业变革与产业布局，切实将中央精神与国家规划蓝图转化为推动企业高质量发展的战略构想与实际行动，特举办本次专题研讨会。会议将聚焦国央企在新时代背景下面临的新机遇与新挑战，提供兼具前瞻性、指导性与实用性的深度分析与策略建议。

一、研讨内容

第一部分：政策解码—把握“十五五”规划与二十届四中全会精神核心要点

（一）规划建议深度解读：国央企的战略方位与使命

1. 新质生产力培育的国企担当：从“规模扩张”到“内涵提质”的转型要求

2. “三个作用”深化落实：科技创新要突破、产业控制要有力、安全支撑要坚实

3. 国有经济布局导向：向战略性新兴产业集中、向产业链高端集中、向安全保障领域集中

(二) 二十届四中全会精神衔接：改革深化与监管升级

1. 国企改革深化提升行动延续：市场化机制与治理效能优化路径

2. 精准监管新要求：“一企一策”考核与智能化穿透式监管实践

第二部分：战略布局—聚焦“十五五”核心任务的破局方向

(一) 新质生产力培育：科技创新与产业升级双驱动

1. 关键核心技术攻关：集成电路、工业母机等“卡脖子”领域攻坚模式

2. 新兴产业布局：低空经济、商业航天、新能源等新赛道培育路径

3. 传统产业转型：绿色化改造与智能化升级的“双碳”实践方案

案例解析：某交通集团寻找“第二增长曲线”的实践

(二) 产业控制能力强化：产业链供应链安全与协同

1. 产业链整合策略：战略性重组与专业化整合操作指南

2. 协同生态构建：央地合作、校企联动、国民企融合的资源共享机制

(三) 安全支撑体系建设：战略保障与风险防控

1. 能源、粮食、科技等领域安全责任落实举措

2. 海外布局风险管控：合规经营与产业链韧性提升方法

案例解析：稀土战略与产业链供应链韧性

第三部分：国央企“十五五”规划落地实操工具

(一) 规划编制方法论：从复盘到落地的闭环管理

1. “十四五”成效评估：经营指标、创新成果与短板梳理（参考“一利五率”等考核维度）

2. “十五五”目标设定：进取性与可行性平衡的“摸高”机制

(二) 市场化机制创新：活力激发与效率提升

1. 人才激励：核心骨干中长期激励与高端人才引进政策落地
2. 成果转化：中试验证平台与应用场景拓展的实操模式

(三) 监管协同与考核衔接：政策红利转化路径

1. 个性化考核指标对接：76%+ 差异化指标的适配与达成策略
2. 重大项目谋划：战略性、基础性项目的申报与实施保障

第四部分：转型路径与实战攻坚——国企改革与创新布局

(一) 国企市场化转型的思维变革与核心路径

(二) 公司治理与组织能力现代化

1. 混合所有制改革、市场化经营机制与敏捷型组织构建
2. 案例解析：某钢铁企业新旧动能转换的治理经验

(三) 创新驱动与产业升级

1. 数字化转型：从数据治理到 AI 应用，破解“数据孤岛”与“ROI 倒挂”
2. 绿色转型：ESG 体系构建与“双碳”目标下的战略价值
3. 全球化布局：品牌出海、技术输出与应对“贸易战 2.0”
4. 案例综合解析：某国央企的转型之路

第五部分：金融创新与资本赋能——多元化融资与存量资产盘活

(一) 存量资产盘活模式与政策解读

资产全生命周期管理、三大盘活模式与最新政策（如 115 号文）解析

(二) 多元化融资工具组合应用

(三) 产业投资与资本运作

案例解析：某能源国企“专项债+ABS”组合融资实战

第六部分：稳健经营与安全保障——高质量发展下的风险防控体系

(一) 新时期风险全景图与内生韧性构建

识别内卷式竞争、技术替代、产业链脱钩等新型风险

(二) 风险应对的战术与战略工具箱

1. 短期应对：利用政策窗口期进行资源置换

2. 中长期布局：多元化技术路线与构建产业生态联盟

3. 案例解析：颠覆性技术压力下的战略抉择

二、研讨时间、地点

2025 年 12 月 9 日-12 月 12 日 北京市 （12 月 9 日全天报到）

三、参加人员

1. 各单位董事长、总经理（总裁）、副总经理（副总裁）、总会计师、总经济师、总法律顾问；

2. 战略发展部、企业管理部、研究院（所）等机构的主要负责人与资深研究员；

3. 各业务板块与子公司主要负责人，投资与资产管理部门负责人，创新与数字化转型负责人；

4. 财务与融资部门负责人，风险控制与合规部门负责人，人力资源部门负责人及其他相关人员；

5. 国资委、发改委、工信厅等与国央企监管和发展密切相关的政府部门领导干部。

四、主讲嘉宾

彭建国 中国国资国企研究院院长，国资委中央企业智库联盟创盟副理事长兼秘书长（司局级），国务院国资委研究中心原副主任，国企管理智库副理事长，中国资本 50 人论坛常务理事，浙大、北师大、中山大学客座教授，央视特约财经评论员，研究员，博导，著名经济学家。

张轩荣 法国蒙大工商管理博士，上海股权交易中心专家顾问，麦肯锡前银行总行项目组 PM 负责人之一，曾任盛大汽车集团集团副总裁、安源生物（生物医药产业）公司副总裁，轩石资产管理公司（持牌投资基金）创始人/CEO，东亚银行中国总行（跨国银行）一级部门副总经理，汇丰银行上海分行（世界 500 强）区域总监。

张喜亮 国务院国资委研究中心研究员、原党支部书记，国务院国资委研究中心党群工作研究处处长，吉林大学国有经济研究中心特聘研究员，

中国民生研究院民生智库特聘研究员，中国民主建国会北京市委国企专委会委员，主持研究国务院国资委政策性大型课题十余项。

白万纲 中国著名企业管理咨询专家，现任华彩咨询集团董事。兼任清华大学、北京大学、复旦大学等高校总裁班客座教授，中旭商学院高级讲师，名师学院领域学院副院长，多个省市国资委顾问及多家大型企业集团独立董事，研究领域主要涵盖集团战略与母子公司管控，创立中国母子公司管控高峰论坛。

五、费用

研讨费：4200 元/人（含培训、师资、场地、资料，茶歇，午餐等费用）；

文件发放范围有限，请收到文件后转发给相关部门或人员。住统一安排，费用自理。费用报到时面交或提前汇款至中心收款账户（户名：中企培（北京）企业管理中心，银行帐号：0200 0493 0920 1023 559，开户行：中国工商银行北京四道口支行），费用发票由中企培（北京）企业管理中心统一开具。

六、要求

1. 请确定参加研讨的人员于报到日前将报名回执表填好后 E-MAIL 至会务组；具体报到地点，会务组收到报名回执表后另行通知；

2. 本次研讨内容及相关课题均可赴公司提供内训，欢迎来电咨询。

七、联系方式

联系人：张国良 手机：13910007503（微信同号）

电话：(010)88517055 报名邮箱：zhongqipei@163.com

附件：报名回执表



附件：

学习贯彻党的“二十届四中全会”精神暨精准谋划“十五五”国央企战略布局与行动指南专题研讨会报名表

报名邮箱：zhongqipei@163.com

单位名称					
通信地址				E-mail	
联系人		电话		手机	
参 加 人 员					
姓 名	性别	职务	办公电话	手机	
住宿预订		☐ 单间单住 ☐ 标间单住 ☐ 不住；标间（ ）间 单间（ ）间 拟住日期：2025 年 月 日— 月 日			
开票信息		☐ 增值税专票 ☐ 增值税普票			
单位名称					
纳税人识别号					
地址、电话					
开户行、账号					
需要咨询的问题：					