

中企培企业管理中心文件

中企培〔2025〕20号

关于举办“国企三能机制攻坚与末等退出全景实战：定岗激励·绩效赋能·风控保障一体化特训班”的通知

各有关单位：

2025年随着国务院国资委启动了新一轮国资国企改革，以提质增效为核心目标，绩效管理为有力支撑，将“三能”机制改革推向深水区。企业寻求实现“员工能进能出、干部能上能下、收入能高能低”灵活管理机制，管理人员更需要深入理解国企人员末等调整和不胜任退出机制，充分发挥绩效管理推动国有企业三项制度改革做深做实，实现优化人力资源配置，提升企业竞争力。

你的企业或部门是否面临这样的困惑？

末等调整无从下手，仲裁败诉率高；绩效考核流于形式，脱离业务与组织，绩效辅导与反馈及绩效评估形同虚设；薪酬体系缺乏激励性，新老倒挂处理不好，骨干人才流失；对劳动用工风险缺少认知和防范，导致法律纠纷。

为了帮助企业更好地理解和适应这一变化趋势，中企培企业管理中心特举办“国企三能机制攻坚与末等退出全景实战：定岗激励·绩效赋能·风控保障一体化实战特训班”。此次课程以实战落地为抓手，深入解析政策变动，重点探讨企业优化策略。通过系统化的学习与实践指导，力求使学员能够全面掌握应对策略，有效提升管理效能与决策质量。掌握‘三能机制’落地的完整工具包；获得最新政策解读与合规操作指南；学习国央企成功实践经验；带走可直接套用的绩效考核模板；建立劳动用工风险防控体系框架。请各单位积极组织相关人员参加。现将具体事项通知如下：

一、培训内容

第一部分：破立并举——政策保障体系与机制突破路径

1、2024末等退出新政核心要点【70%覆盖率达标路径】；

2、三能机制联动设计【干部“能下”竞聘赛马机制（附央企实操案例）；工资总额管控与任期制契约化管理】。

第二部分：效能新引擎——定岗定编与组织赋能

1、编制优化四步法【拆壁垒（业务流程重组）→压层级（职能纵向压缩）；调结构（扁平化组织）→疏通道（富余人员5大分流路径）】；

2、一岗一表实战【《制造业岗位说明书模板》；《中层干部管理幅度核定表》】。

第三部分：双轮驱动——薪酬破冰+绩效攻坚

1、薪酬倒挂三剂药方【重构薪酬带宽→设置职级补贴→动态增长机制】；

2、绩效闭环四阶落地【目标制定（战略解码→OKR对齐→KPI量化）；过程管控（三级跳辅导法：标杆/导师/复盘）；考核执行（BSC+KPI+OKR工具组合）；结果应用（强制挂钩晋升/评优/退出）】。

第四部分：进退有度——退出机制与稳健风控双保障

1、不胜任退出“铁三角证据链”【目标责任书×过程辅导记录×数据化评估报告】；

2、高风险场景拆弹指南【泡病假取证三步骤；抑郁症员工合规处置清单；孕产期调岗降薪法定情形表】。

二、参加对象

各企事业单位主管领导、董事会/经理层成员、人力资源部/组织人事部、行政（综合）管理部、党务、薪酬/绩效主管、劳动关系及各部门相关人员等。

三、培训时间地点

2025年9月9日-12日	成都市（9月9日全天报到）
2025年9月23日-26日	杭州市（9月23日全天报到）
2025年10月15日-18日	重庆市（10月15日全天报到）
2025年10月27日-30日	南京市（10月27日全天报到）
2025年11月12日-15日	西安市（11月12日全天报到）
2025年11月26日-29日	长沙市（11月26日全天报到）
2025年12月10日-13日	成都市（12月10日全天报到）
2025年12月24日-27日	海口市（12月24日全天报到）

四、报名办法及要求

1、因本通知发放范围有限，敬请各收文单位协助转发通知并认真组织本地区、本单位相关人员统一报名，各收文单位也可直接报名。

2、请参加培训班的同志将报名表（见附件）逐项填好后，可以通过微信以

及电子邮件发送报名表。

3、本次培训课程内容可以根据各单位的具体需求定制，提供内训服务。

4、培训班详细报到地点及乘车路线收到报名回执后在每期开班前一周发放。

五、收费标准

A 类培训费：3800 元/人（讲师费、资料、咨询费、发票）。

B 类培训费：4800 元/人（讲师费、资料、咨询费、发票、报考费、服务费、邮寄费）。

食宿统一安排、费用自理。

培训费报到时现场交纳或者提前汇款至我中心账户。

户 名：中企培（北京）企业管理中心

开 户 行：中国工商银行北京四道口支行

银行帐号： 0200049309201023559

六、证书说明

经培训考试合格，由中国职业教育资格认证中心颁发《劳动关系管理师（高级）》或《人力资源管理师（高级）》或《人力资源法务师（高级）》或《薪酬管理师（高级）》岗位能力证书、全网查询 www.cveqc.org.cn（全国职业教育技能认证网），全国通用。需邮件提交：身份证正反面、学历证明、2 寸红底免冠彩照电子档（JPG 格式）。

七、联系方式

咨询电话：010-88517055、63308361

联 系 人：张国良 13910007503（微信同号）

报名邮箱：zhongqipei@163.com

附件：报名表



附件：

国企三能机制攻坚与末等退出全景实战：定岗激励·绩效赋能·风控保障一体化实战特训班报名表

报名邮箱：zhongqipei@163.com

单位名称					
通信地址			E-mail		
联系人		电话		手机	
参 加 人 员					
姓 名	性别	职务	办公电话	手机	培训地点
住宿预订	☐ 单间单住 ☐ 标间单住 ☐ 不住；标间（ ）间 单间（ ）间 拟住日期：2025 年 月 日— 月 日				
开票信息	☐ 增值税专票 ☐ 增值税普票				
单位名称					
纳税人识别号					
地址、电话					
开户行、账号					
是否办理证书：劳动关系管理师 ☐ 人力资源管理师 ☐ 人力资源法务师 ☐ 薪酬管理师 ☐ 不办理 ☐					