

# 中企培企业管理中心文件

中企培〔2024〕39号

## 关于举办国有企业“三重一大”事项决策程序全流程要点解析 专题培训班的通知

各有关单位：

2024年是国企改革深化提升行动落地实施的关键之年、攻坚之年。国有企业改革的重点是加强党对国企的全面领导，完善现代化法人治理结构。习近平总书记在全国国有企业党的建设工作会议上强调，坚持党对国有企业的领导是重大政治原则，必须一以贯之。建立现代企业制度是国有企业改革的方向，也必须一以贯之。坚持“两个必须一以贯之”，着力推进党委决策前置的“三重一大”制度，为在深化国企改革中加强党的全面领导和建设指明的方向和根本遵循。

什么是“三重一大”制度？“三重一大”的基本内容是什么？“三重一大”的决策程序是什么？“三重一大”事项决策程序全流程要点是什么？如何掌握“三重一大”事项决策程序的全流程要点？如何让“三重一大”制度落地？如何坚持“两个必须一以贯之”？在公司治理中，如何坚持党委领导核心与政治核心作用与董事会、经理层依法依规行使职权相统一？党委会、董事会和经理层的基本职能是什么？

为进一步贯彻执行中共中央、国务院《关于进一步推进国有企业贯彻落实“三重一大”决策制度的意见》精神，规范公司的重大决策行为，提高决策水平、防范决策风险，帮助企业深度理解“三重一大”事项决策程序及要点。我中心特邀请有关专家开展国有企业“三重一大”事项决策程序全流程要点解析专题培训班，帮助企业深度理解“三重一大”事项决策程序及要点。中企培企业管理中心、中国董事监事培训网特举办“国有企业三重一大事项决策程序全流程要点解析专题培训班”。欢迎各单位组织相关人员参加。现将有关事项通知如下：

### 一、培训内容

第一部分：“三重一大”决策制度意见及相关政策依据、要点和最新趋势解读

- 1、《国企改革三重一大决策制度意见》背景；
- 2、《国企改革“1+N”》系列政策文件的重点内容解读；
- 3、《国企三年行动方案深化改革（2023-2025）》相关政策解析；
- 4、《三年行动方案》提出与实施的重要意义；

5、当前改革形势及下一步改革趋势分析。

## **第二部分：“三重一大”决策制度意见重点内容解析**

- 1、“三重一大”事项决策必须遵循以下原则；
- 2、“三重一大”事项的主要内容；
- 3、重大决策事项主要内容；
- 4、重要人事任免事项主要包括；
- 5、重大项目安排事项主要包括；
- 6、大额度资金运作事项主要包括；
- 7、决策方式，凡属“三重一大”事项决策；
- 8、决策规则及程序；
- 9、重要人事任免决策程序、风险点梳理、风险点管控与防范；
- 10、重大项目安排决策程序、风险点梳理、风险点管控与防范；
- 11、大额度资金使用决策程序、风险点梳理、风险点管控与防范；
- 12、决策执行、决策监督、责任追究要点解析。

## **第三部分：国有企业“三重一大”重大事项决策制度的执行现状**

- 1、建立中国特色现代企业制度与交叉任职一以贯之；
- 2、明确企业党组织与董事会、经理会职责定位；
- 3、完善党委会前置程序；
- 4、强化决策全过程监督；
- 5、发挥有效董事会决策机制；
- 6、党在法人治理中的政治核心和领导核心作用；
- 7、中国特色的法人治理模式；
- 8、股东大会及其权利和义务；
- 9、党委会的权力与职责、党委会的权力清单；
- 10、董事会的权利和职责、董事会的权力清单；
- 11、党委会与董事会的权利边界、董事会的制度与运作；
- 12、经理层的权利和职责、经理层的权力清单。

## **第四部分：国有企业“三重一大”重大事项决策制度存在的问题**

- 1、“三重一大”决策制度为国有企业党建规范化水平不断提高发挥了重要作用；
- 2、“双向进入、交叉任职”等制度性安排有效确保了党对国有企业的领导；
- 3、决策的内容和范围不明确；
- 4、决策程序民主性和科学性不足。

## **第五部分：完善国有企业“三重一大”重大事项决策制度体系建设**

- 1、国企党建做实了就是生产力、做强了就是竞争力、做细了就是凝聚力；
- 2、围绕推进“三重一大”决策制度的贯彻落实；
- 3、对“三重一大”事项的决策主体、内容、程序、方法及责任追究等进行规定；
- 4、从方向政策层面，明确“三重一大”决策内容；
- 5、以制度化程序化方式，完善“三重一大”决策功能；
- 6、以提搞能力水平为途径，增强“三重一大”决策效果；
- 7、总结：课程回顾 互动交流——答疑。

## **二、参加对象**

各单位党委书记、董事长、总经理、董监事、董监事会成员、董监事会秘书、董事长（总经理）助理以及党办、董监事会办公室、证券部、企划部、企业管理部、资本运营部、法务部、风险管理部等部门负责人及相关人员。

各级国资委以及政府主管企业部门的负责人及相关人员。

### 三、培训时间地点

第1期	2024年7月24日-27日	西安市（7月24日全天报到）
第2期	2024年8月21日-24日	上海市（8月21日全天报到）
第3期	2024年9月25日-28日	南京市（9月25日全天报到）
第4期	2024年10月23日-26日	厦门市（10月23日全天报到）
第5期	2024年11月20日-23日	珠海市（11月20日全天报到）
第6期	2024年12月25日-28日	海口市（12月25日全天报到）

### 四、网络查询

中国董事监事培训网（[www.chinadsjs.com](http://www.chinadsjs.com)）

### 五、报名办法及要求

1、因本通知发放范围有限，敬请各收文单位协助转发通知并认真组织本地区、本单位相关人员统一报名，各收文单位也可直接报名。

2、请参加培训班的同志将报名回执（见附件）逐项填好后，可以通过微信、qq以及电子邮件发送报名表。

培训班详细报到地点及乘车路线收到报名回执后在每期开班前一周发放。

### 六、收费标准

培训费 4980 元/人（含培训、师资、场地、资料）。

食宿统一安排，费用自理。

培训费用报到时现场交纳或者提前电汇至我中心账户。

户 名：中企培（北京）企业管理中心

开 户 行：中国工商银行北京四道口支行

银行帐号：0200049309201023559

### 七、联系方式

咨询电话：010-88517055、63308361

联系人：张国良 13910007503

微信咨询：13910007503

QQ 咨询：563076378

报名邮箱：[zhongqipei@163.com](mailto:zhongqipei@163.com)

附件：报名回执表



附件：

国有企业三重一大事项决策程序全流程要点解析专题培训班  
报名回执表

报名邮箱：[zhongqipei@163.com](mailto:zhongqipei@163.com)

单位名称					
通信地址				E-mail	
联系人		电话		手机	
<b>参 加 人 员</b>					
姓 名	性 别	职 务	联系电话	手机	班次
住宿预订	<input type="checkbox"/> 单间单住 <input type="checkbox"/> 标间单住 <input type="checkbox"/> 不住；标间（ ）间 单间（ ）间 拟住日期：2024 年 月 日— 月 日				
数电票开票信息	<input type="checkbox"/> 增值税专票 <input type="checkbox"/> 增值税普票				
单位名称					
纳税人识别号					
需要咨询的问题：					