

中企培企业管理中心 中国董事监事培训网

中企培〔2023〕20号

国有企业派出董事监事履职实务线上培训课程

各有关单位：

2023年是我国社会主义现代化建设进程中重要的一年，“十四五”发展规划实施进入第三年，企业作为重要的市场主体，推进高质量发展重任在肩。建设与完善现代企业制度，完善集团公司管控与治理，是大型集团企业努力建成具有国际竞争力的世界一流企业必须逾越的“槛”。如何建立和完善具有中国特色的集团治理制度和市场化经营机制？推进企业转型升级走高质量发展的道路？提高集团企业市场化、现代化和国际化经营的能力？如何正确定位集团总部的职能与发挥价值创造功能？母子公司如何界定集分权边界、选择管控模式与架设动力体系？集团公司如何规范股权代表出任董事监事履职行为？目前全国疫情形势依然十分严峻，使得现场培训学习尤为困难，为了满足大家学习、研讨与交流的需要，推进国企不断进取主动改革的实务运作。中企培企业管理中心、中国董事监事培训网经研究决定推出“国有企业派出董事监事履职实务线上课程”优惠活动。

一、线上课程培训内容（总时长 16 课时）

第一讲：国企改革与完善公司治理的新要求（4 课时）

- 1、新时代国企改革方向与完善公司治理
- 2、国企深化改革与市场化方向
- 3、战略型董事会“定战略做决策防风险”
- 4、董事会全面预算和绩效管理推进战略
- 5、经理层选聘的市场化改革与有效激励
- 6、监事会的履职定位与主要的履职方法
- 7、推进内部三项制度改革深度激发活力
- 8、加强党建发挥政治引领作用保障发展

第二讲：集团向出资企业派出董事履职实务（4 课时）

- 1、大型国企集团化运作与深化改革实践

- 2、母子公司治理现代化以及差异化管控
- 3、子公司完善董事会决策强化战略实施
- 4、集团向出资企业派出董事的职权规范
- 5、集团派出董事的权利义务与履职风险
- 6、派出董事参与董事会议事规则与责任
- 7、派出董事规范履职核心能力实务案例
- 8、加强派出董事管理提升集团运作效率

第三讲：集团向出资企业派出监事履职实务（4课时）

- 1、集团管控与出资企业监事会治理功能
- 2、子公司监事（会）职权定位权利义务
- 3、监事会议事规则和监事责任承担规范
- 4、监事会掌握检查公司财务的主要方法
- 5、“管资本”为主完善“穿透式”监督
- 6、强化同步监督和当期监督的保障功能
- 7、健全股东监督机制落实资产经营责任
- 8、完善监督报告加强国有资产监督管理

第四讲：集团公司派出董事监事管理的制度化（4课时）

- 1、股权管理和派出董监事履职管理制度原则
- 2、派出专（兼）职董事监事聘用与解聘规定
- 3、专（兼）职董事监事的职权、义务与责任
- 4、专（兼）职董事监事的考核、评价与问责
- 5、专（兼）职董监事薪酬、待遇与费用保障
- 6、总部功能与派出董事监事履职的对接机制
- 7、股权（法人）董监事履职的支撑服务系统
- 8、集团公司规范董监事履职管理的最佳实践

二、适合对象

各单位董事长、监事会主席（监事长）、董事、监事、董事会成员、监事会成员、董事会秘书、监事会秘书以及董事会办公室、监事会办公室、证券部、审计部、纪检监察部、资本运营部等部门负责人及相关人员。

三、线上培训时间

手机、电脑随到随学

四、线上学习平台

千聊·董监高云课堂（微信扫描下方二维码登录董监高云课堂首页）



五、优惠活动时间

2023年4月13日至2023年5月12日

六、报名办法及要求

1、因本通知发放范围有限，敬请各收文单位协助转发通知并认真组织本地区、本单位相关人员统一报名，各收文单位也可直接报名。

2、请参加培训学习的同志将回执（见附件）逐项填好后，可以通过微信、qq以及电子邮件发送报名表。

七、收费标准

课程名称	培训费 原价	培训费 优惠价	视频源文件 原价	视频源文件 优惠价
派出董事监事履职实务	3800元	2800元	45000元	38000元

活动期间优惠价：

培训费 A：2800元/人/账号，本次线上课程有效期12个月。

培训费 B：38000元/视频源文件，适用于企业内部学习平台使用。

培训费请提前电汇至我中心账户。

户名：中企培（北京）企业管理中心

开户行：中国工商银行北京四道口支行

银行帐号：0200049309201023559

八、联系方式

咨询电话：010-88517055、63308361

联系人：张国良 13910007503

微信咨询：13910007503

QQ咨询：563076378

报名邮箱：zhongqipei@163.com

附件：回执表



附件：

国有企业派出董事监事履职实务线上培训课程回执表

邮箱：zhongqipei@163.com

单位名称					
通信地址				E-mail	
联系人		电话		手机	
参 加 人 员					
姓 名	性别	职务	联系电话	手机	
类别	内容			数量	
培训费 A	2800 元/人/账号				
培训费 B	38000 元/视频源文件				
开票信息	<input type="checkbox"/> 增值税专票 <input type="checkbox"/> 增值税普票				
单位名称					
纳税人识别号					
单位地址、电话					
开户银行、账号					