

# 中企培企业管理中心 中国董事监事培训网

中企培〔2022〕72号

## 关于举办“国企改革三年行动与完善公司治理的新要求 暨董事监事履职实务线上培训”的通知

各有关单位：

2022年是我国社会主义现代化建设进程中重要的一年，“十四五”发展规划实施进入第二年，企业作为重要的市场主体，推进高质量发展重任在肩。国有企业改革三年行动方案落实进入收官之年，建立健全中国特色现代企业制度，完善市场化经营机制，各项改革举措要切实激发企业内部活力，转化为创造价值的强劲动力，为夯实社会主义现代化强国的经济基础添砖加瓦。

建设与完善现代企业制度，完善集团公司管控与治理，是大型集团企业努力建成具有国际竞争力的世界一流企业必须逾越的“槛”。如何建立和完善具有中国特色的集团治理制度和市场化经营机制？推进企业转型升级走高质量发展的道路？提高集团企业市场化、现代化和国际化经营的能力？如何正确定位集团总部的职能与发挥价值创造功能？母子公司如何界定集分权边界、选择管控模式与架设动力体系？集团公司如何规范股权代表出任董事监事履职行为？因为疫情防控常态化下，各地仍有零星病例发生，使得现场培训学习尤为困难，为了满足大家学习、研讨与交流的需要，推进国企不断进取主动改革的实务运作。中企培企业管理中心、中国董事监事培训网经研究决定举办“国企改革三年行动与完善公司治理的新要求暨董事监事履职实务线上培训”。现将有关事项通知如下：

### 一、线上培训内容（总时长 16 课时）

第一讲：国企改革三年行动与完善公司治理的新要求（4 课时）

- 1、新时代国企改革方向与完善公司治理
- 2、国企三年行动深化改革与市场化方向
- 3、战略型董事会“定战略做决策防风险”
- 4、董事会全面预算和绩效管理推进战略
- 5、经理层选聘的市场化改革与有效激励
- 6、监事会的履职定位与主要的履职方法
- 7、推进内部三项制度改革深度激发活力
- 8、加强党建发挥政治引领作用保障发展

## **第二讲：集团公司治理体系和能力的现代化建设暨派出董事履职实务（4课时）**

- 1、大型国企集团化运作与深化改革实践
- 2、母子公司治理现代化以及差异化管控
- 3、子公司完善董事会决策强化战略实施
- 4、集团向出资企业派出董事的职权规范
- 5、集团派出董事的权利义务与履职风险
- 6、派出董事参与董事会议事规则与责任
- 7、派出董事规范履职核心能力实务案例
- 8、加强派出董事管理提升集团运作效率

## **第三讲：集团向出资企业派出监事履职实务（4课时）**

- 1、集团管控体系下投资企业监事会的治理功能
- 2、集团管控体系下投资企业监事（会）职权定位
- 3、出资企业派出监事的权利义务与法律责任
- 4、监事会的议事规则和监事责任承担的规范
- 5、发挥出资企业监事会在风险防控体系中作用
- 6、集团“管资本”为主要完善“穿透式”监督
- 7、强化监事会同步监督和当期监督的保障功能
- 8、健全股东监督机制逐级落实资产经营责任制

## **第四讲：集团公司派出董事监事管理的制度化（4课时）**

- 1、制定派出董事监事管理制度的依据和原则
- 2、派出专（兼）职董事监事聘用与解聘规定
- 3、专（兼）职董事监事的职权、义务与责任
- 4、专（兼）职董事监事的考核、评价与问责
- 5、专（兼）职董事监事的薪酬、待遇与费用保障
- 6、集团总部功能与派出董事监事履职对接机制
- 7、完善股权（法人）董监事履职支撑服务系统

8、集团公司培育应用股权董事监事的最佳实践

## 二、参加对象

各单位董事长、监事会主席（监事长）、董事、监事、董事会成员、监事会成员、董事会秘书、监事会秘书以及董事会办公室、监事会办公室、证券部、审计部、纪检监察部、资本运营部等部门负责人及相关人员。

## 三、线上培训时间

手机、电脑随到随学

## 四、线上学习平台

千聊·董监高云课堂（微信扫描下方二维码登录董监高云课堂首页）



## 五、报名办法及要求

1、因本通知发放范围有限，敬请各收文单位协助转发通知并认真组织本地区、本单位相关人员统一报名，各收文单位也可直接报名。

2、请参加线上培训的同志将报名回执（见附件）逐项填好后，可以通过微信、qq 以及电子邮件发送报名表。

## 六、收费标准

培训费：3800 元/人/账号，本次线上课程有效期 12 个月。

培训费请提前电汇至我中心账户。

户 名：中企培（北京）企业管理中心

开 户 行：中国工商银行北京四道口支行

银行帐号： 0200049309201023559

## 七、联系方式

咨询电话：010-88517055、63308361

联系人：张国良 13910007503

微信咨询：13910007503

QQ 咨询：563076378

报名邮箱：zhongqipei@163.com

附件：报名回执表



附件：

**国企改革三年行动与完善公司治理的新要求  
暨董事监事履职实务线上培训报名回执表**

报名邮箱：**zhongqipei@163.com**

单位名称				
通信地址			E-mail	
联系人		电话		手机
<b>参 加 人 员</b>				
姓 名	性 别	职 务	联系电话	手机
开票信息	<input type="checkbox"/> 增值税专票 <input type="checkbox"/> 增值税普票			
单位名称				
纳税人识别号				
单位地址、电话				
开户银行、账号				