

# 中企培企业管理中心 中国董事监事培训网

中企培〔2021〕05号

## 关于举办“公司治理、董事会规范化运作与 国企改革实务专题培训班”的通知

各有关单位：

中央深改委审议通过《国企改革三年行动方案》将付诸实施，对未来三年国企改革关键期各项重点任务明确了国企改革时间表和路线图。推进“以管资本为主”的国资监管模式变革，通过混改倒逼国企完善法人治理结构，加快健全市场化经营机制，推进国有经济布局优化和结构调整，增强国有经济竞争力、创新力、控制力、影响力、抗风险能力，将成为国企三年行动方案主要发展目标。

董事会作为一个企业的“芯”脏，处于公司治理中最核心的位置。现代企业的竞争从某种意义上说，就是董事会的竞争。完善公司治理结构，提高董事会的运营管理水平，是企业管理的最重要课题之一。

在建设现代化经济体系的实践中，如何进一步提高董事会治理功能，提高科学决策的独立性和有效性？如何进一步增强董事会成员的履职能力？如何推动结构调整与资源优化配置及重点领域企业并购重组？国资委如何从“管企业”转向“管资本”？党委会如何融入法人治理结构当中？如何增强和激发国有企业活力？为了满足大家学习、研讨与交流的需要，推进董事会制度建设和提高从业人员实务操作能力。中企培企业管理中心、中国董事监事培训网经研究决定2021年继续举办“公司治理、董事会规范化运作与国企改革实务专题培训班”。就新时代下加强董事会建设和治理机制“开设新课程、增加新内容、传播新知识、交流新经验”。授课过程中穿插现场辅导和现场答疑，对提升董事会成员履职能力和实务操作技巧具有较强的针对性和指导性。现将有关事项通知如下：

### 一、培训内容

第一部分：相关政策解读

- 1、1+N 系列政策文件重点亮点解读；
- 2、国企改革新阶段的形势解析；
- 3、国企改革“双百行动”政策亮点解读；
- 4、国企改革“区域综改试验”政策亮点解读；
- 5、国企改革“科改示范行动”政策亮点解读；
- 6、混合所有制改革最新政策动向解读。

## **第二部分：值得关注和研究的全国各地国企改革制度与实践创新**

- 1、落实“三个区分开来”，尽责合规免责；
- 2、混改中充分发挥“非国有股东”积极股东作用；
- 3、工资总额单列政策；
- 4、员工科技成果入股；
- 5、科技型、创新型企业扩大职工持股比例和个人持股比例；
- 6、企业国有技术类无形资产开展非公开协议转让；
- 7、国有创投企业市场化跟投、估值、交易方式特殊安排；
- 8、调整员工职工持股企业与所在企业集团交易限制。

## **第三部分：国资监管体制改革**

- 1、国有资本授权经营体制如何改革；
- 2、权责清单如何制定；
- 3、问责与免责容错机制如何建立；
- 4、国有资本布局如何优化；
- 5、国有出资人如何以股东身份以市场化、法治化方式监管运营国有资；
6. 如何实现“一类一策”分类监管。

## **第四部分：国企混改模式、合规风险管控及实例解析**

- 1、产权转让模式、操作合规风险管控要点及实例分析；
- 2、增资扩股模式、操作合规风险管控要点及实例分析；
- 3、新设模式、操作合规风险管控要点及实例分析。

## **第五部分：公司治理完善解决方案**

- 1、如何建立以公司章程为核心的企业制度体系；
- 2、股权结构设计重点与难点；
- 3、法人治理结构设计重点与难点；
- 4、如何规范党委（党组）与各治理主体权责边界；
- 5、如何优化国有出资人决策流程；
- 6、董事会职权如何落实；
- 7、董事会治理机制如何优化；
- 8、如何扩大董事会对经理层授权；
- 9、监事会制度如何完善；

10、如何实现契约化、市场化选人用人；

11、董监高契约如何设计；

### 第六部分：有效董事会的构建

1、如何提高董事会的自主性？

2、如何构建专业型和职业化的董事会？

3、有效董事会的构建：规模、结构与董事来源；

4、案例分析——某公司董事构建规划；

5、股东董事、经理董事与独立董事：角色的异同；

6、如何选聘董事？选聘程序？

## 二、参加对象

各单位董事长、总经理、董事、董事会成员、董事会秘书、财务总监、董事长（总经理）助理以及董事会办公室、证券部、企划部、企业管理部、资本运营部等部门负责人及相关人员。

各级国资委以及政府主管企业部门的负责人及相关人员。

## 三、培训时间地点

第 115 期	2021 年 3 月 24 日-3 月 27 日	北京市(3 月 24 日全天报到)
第 116 期	2021 年 4 月 7 日-4 月 10 日	昆明市(4 月 7 日全天报到)
第 117 期	2021 年 4 月 14 日-4 月 17 日	西安市(4 月 14 日全天报到)
第 118 期	2021 年 4 月 21 日-4 月 24 日	杭州市(4 月 21 日全天报到)
第 119 期	2021 年 5 月 12 日-5 月 15 日	成都市(5 月 12 日全天报到)
第 120 期	2021 年 5 月 19 日-5 月 22 日	上海市(5 月 19 日全天报到)
第 121 期	2021 年 5 月 26 日-5 月 29 日	重庆市(5 月 26 日全天报到)
第 122 期	2021 年 6 月 2 日-6 月 5 日	贵阳市(6 月 2 日全天报到)
第 123 期	2021 年 6 月 16 日-6 月 19 日	银川市(6 月 16 日全天报到)
第 124 期	2021 年 6 月 23 日-6 月 26 日	拉萨市(6 月 23 日全天报到)
第 125 期	2021 年 7 月 7 日-7 月 10 日	青岛市(7 月 7 日全天报到)
第 126 期	2021 年 7 月 14 日-7 月 17 日	乌鲁木齐市(7 月 14 日全天报到)
第 127 期	2021 年 7 月 21 日-7 月 24 日	宁波市(7 月 21 日全天报到)
第 128 期	2021 年 7 月 28 日-7 月 31 日	西宁市(7 月 28 日全天报到)
第 129 期	2021 年 8 月 4 日-8 月 7 日	烟台市(8 月 4 日全天报到)
第 130 期	2021 年 8 月 11 日-8 月 14 日	呼和浩特市(8 月 11 日全天报到)
第 131 期	2021 年 8 月 18 日-8 月 21 日	大连市(8 月 18 日全天报到)
第 132 期	2021 年 8 月 25 日-8 月 28 日	兰州市(8 月 25 日全天报到)
第 133 期	2021 年 9 月 1 日-9 月 4 日	乌鲁木齐市(9 月 1 日全天报到)
第 134 期	2021 年 9 月 8 日-9 月 11 日	青岛市(9 月 8 日全天报到)
第 135 期	2021 年 9 月 15 日-9 月 18 日	杭州市(9 月 15 日全天报到)

第 136 期	2021 年 10 月 13 日-10 月 16 日	成都市(10 月 13 日全天报到)
第 137 期	2021 年 10 月 20 日-10 月 23 日	苏州市(10 月 20 日全天报到)
第 138 期	2021 年 10 月 27 日-10 月 30 日	重庆市(10 月 27 日全天报到)
第 139 期	2021 年 11 月 10 日-11 月 13 日	南宁市(11 月 10 日全天报到)
第 140 期	2021 年 11 月 17 日-11 月 20 日	昆明市(11 月 17 日全天报到)
第 141 期	2021 年 11 月 24 日-11 月 27 日	深圳市(11 月 24 日全天报到)
第 142 期	2021 年 12 月 1 日-12 月 4 日	厦门市(12 月 1 日全天报到)
第 143 期	2021 年 12 月 8 日-12 月 11 日	海口市(12 月 8 日全天报到)
第 144 期	2021 年 12 月 15 日-12 月 18 日	珠海市(12 月 15 日全天报到)

#### 四、网络查询

中国董事监事培训网 (www.chinadsjs.com)

#### 五、报名办法及要求

1、因本通知发放范围有限，敬请各收文单位协助转发通知并认真组织本地区、本单位相关人员统一报名，各收文单位也可直接报名。

2、请参加研修班的同志将报名回执（见附件）逐项填好后发电子邮件至 **zhongqipei@163.com**。

研修班详细报到地点及乘车路线收到报名回执后在每期开班前一周发放。

#### 六、收费标准

培训费 3800 元/人，住宿统一安排，费用自理。

本次研修班免费提供价值 3800 元的资料 U 盘一份。

培训费用报到时现场交纳或者提前电汇至我中心账户。

户 名：中企培（北京）企业管理中心

开 户 行：中国工商银行北京四道口支行

银行帐号： 0200049309201023559

#### 七、联系方式

咨询电话：010-88517055、63308361

联系人：张国良 13910007503

微信咨询：13910007503

QQ 咨询：563076378

报名邮箱：zhongqipei@163.com

附件：报名回执表



附件：

公司治理、董事会规范化运作与国企改革实务专题培训班报名回执表

报名邮箱：**zhongqipei@163.com**

单位名称					
通信地址				E-mail	
联系人		电话		手机	
<b>参 加 人 员</b>					
姓 名	性别	职务	联系电话	手机	班次
住宿预订	<input type="checkbox"/> 单间单住 <input type="checkbox"/> 标间单住 <input type="checkbox"/> 不住；标间（ ）间 单间（ ）间 拟住日期：2021年 月 日— 月 日				
开票信息	<input type="checkbox"/> 增值税专票 <input type="checkbox"/> 增值税普票				
单位名称					
纳税人识别号					
单位地址、电话					
开户银行、账号					
您重点关注的内容或您的培训需要：					