

# 中企培企业管理中心文件 中国董事监事培训网

中企培〔2019〕28号

## 关于举办“全国监事会监督检查工作实务高级研修班”的通知

各有关单位：

2019年国企改革要深入贯彻落实习近平中国特色社会主义思想，从战略高度认识新时代深化国有企业改革的中心地位，充分认识增强微观市场主体活力的极端重要性，坚持稳中求进工作总基调，按照“完善治理、强化激励、突出主业、提高效率”的要求，扎实推进建设现代化经济体系，建立和完善现代企业制度。监事会是现代企业制度中的重要机构，完善监事会制度和提高监事会成员的实务效能，是企业完善公司治理和市场化经营的重要举措。

如何在建设现代化经济体系的实践中，进一步提高监事会代表股东行使监督功能，提高检查监督的有效性？进一步增强监事会成员的履职能力？为了满足大家学习、研讨与交流的需要，推进监事会制度建设和提高从业人员实务操作能力。中企培企业管理中心、中国董事监事培训网经研究决定继续举办“全国监事会监督检查工作实务高级研修班”。就新时代下加强监事会建设和治理机制“开设新课程、增加新内容、传播新知识、交流新经验”。本课程理论联系实际，归纳总结我国各种类型监事会建设的最新实践经验，结合监事会工作面临的新情况、新问题，介绍监事会有效监督的理念、思路、方法、工具和案例。授课过程中穿插现场辅导和现场答疑，对提升监事会成员履职能力和实务操作技巧具有较强的针对性和指导性。现将有关事项通知如下：

### 一、研修内容

**第一部分：监事会法定职责和完善治理的新要求**

- 1、新时代全面深化改革对监事会治理的新要求（监事会制度沿革和大型国企监事会制度发展趋势）；
- 2、国企分类和监事会工作方法的选择与组合；

- 3、落实董事会职权制度为何必须同步加强监事会建设；
- 4、问题导向基本方法：“查、看、听、问”+调研；
- 5、集团管控模式和母子公司监事会的实践模式；
- 6、如何建立和完善监事会“四可”的履职记录制度（监事会如何做到：**可追溯、可量化、可考核、可问责**）；

7、各种类型监事会的检查监督的典型经验和实务案例（1）上市公司监事会（2）金融企业的监事会（3）民营企业监事会的建设（4）中央和地方派出监事会（5）集团子公司下属监事会等类型典型经验和案例介绍；8、国有企业如何建设协同共享的有效监督体系？（**股东监督、党内监督、专业监督和民主监督的协同**）

### **第二部分：“检查公司财务”的工作实务和案例解读**

- 1、监事会检查公司财务的目的、方法和效果（**质量第一、效益优先为检查的出发点**）；
- 2、信息对称是检查公司财务的前设条件；
- 3、检查公司财务如何以“以问题和风险为导向”（**如何通过检查公司财务，促进企业加强财务负债约束**）；
- 4、五种主要的公司财务问题及其主要方法；
- 5、现代审计技术在财务检查中的应用；
- 6、解读公司“三张财务报表”发现问题的方法；
- 7、财务结构和公司经营能力分析的主要工具；
- 8、检查财务成果：如何与董事会、经理沟通（**如何去杠杆、去库存、降债务，推进供给侧改革**）；
- 9、财务检查信息披露和“打造阳光国企”；
- 10、实务案例：如何查错纠弊、准确判断财务风险。

### **第三部分：如何“监督董事、经理和高管的公司职务行为”**

- 1、《公司法》如何规定监事会对管理者监督；
- 2、案例：监事会如何行使监督职权的主要实践；
- 3、监事会监督管理者公司职务行为的标准和方法是什么；
- 4、如何定位“涉及股东权益的重大事项”的合法性、合规性（**股东监督制度与“三重一大”制度的无缝对接**）；
- 5、监事会合规监督的基本职责与如何衔接内控制度（**监事会检查公司内控制度的实务要诀**）；
- 6、监事会监督履职在公司风险管理体系中的功能；
- 7、案例解读：对公司管理者进行履职评价和监督的制衡功能（**行使监督评价建议权：三个区别的容错机制和追责原则应用**）；
- 8、监事会与专业监督、外部监督的协同互动机制（**如何实现监督信息资**

源共享和监督制度全覆盖)

#### 第四部分：如何评价公司经营活动和高管履职行为

1、监事会对公司发展战略的主要评价方法（监事会开展战略评价的条件、依据、标准和方法）；

2、监事会对公司投资项目的主要评价方法（如何监督保障投资项目精准实施、提高供给质量与效益）；

3、监事会对董事会极其成员的履职评价方法；

4、监事会对经理和高级管理人员的履职评价方法（现场监督、当期监督与巡视检查、纪检的协同）；

5、监事会如何行使人事评价权与履行报告责任（股东监督：为何要问责与容错机制并举）

#### 第五部分：监事会工作成果应用：意见、建议和报告

1、如何拟写监事会检查的意见或建议；

2、如何拟写监事会监督评价的综合报告；

3、监事会进行调查研究的程序和方法（实务案例）；

4、监事会年度工作报告和监督评价报告成果应用；

5、监事会监督检查如何与国资监管工作相结合（母子公司与大型企业监事会如何建立“大监督体系”？）；

6、监事会工作成果如何促进科学管理“补短板”；

7、监事会履行监督检查职责的知识结构和行为能力；

8、如何加强学习持续提高监事会成员的履职能力；

9、如何建立和完善监事会工作评价和激励机制。

## 二、参加对象

各单位监事会主席（监事长）及监事会成员、专职监事、兼职监事、职工监事、企业内审人员、监事会办公室、审计部、稽核部、纪检监察部等部门负责人及其相关人员；

各级政府主管监事会工作部门负责人、派出监事会成员及其相关人员。

## 三、培训时间地点

第 324 期	2019 年 10 月 16 日-10 月 20 日	厦门市(10 月 16 日全天报到)
第 325 期	2019 年 10 月 23 日-10 月 27 日	重庆市(10 月 23 日全天报到)
第 326 期	2019 年 10 月 30 日-11 月 03 日	上海市(10 月 30 日全天报到)
第 327 期	2019 年 11 月 06 日-11 月 10 日	南宁市(11 月 6 日全天报到)
第 328 期	2019 年 11 月 13 日-11 月 17 日	昆明市(11 月 13 日全天报到)
第 329 期	2019 年 11 月 20 日-11 月 24 日	深圳市(11 月 20 日全天报到)
第 330 期	2019 年 12 月 04 日-12 月 08 日	哈尔滨市(12 月 4 日全天报到)
第 331 期	2019 年 12 月 11 日-12 月 15 日	海口市(12 月 11 日全天报到)

第 332 期 2019 年 12 月 18 日-12 月 21 日 北京市(12 月 18 日全天报到)

#### 四、网络查询

中国董事监事培训网 ([www.chinadsjs.com](http://www.chinadsjs.com))

#### 五、报名办法及要求

1、因本通知发放范围有限，敬请各收文单位协助转发通知并认真组织本地区、本单位相关人员统一报名，各收文单位也可直接报名。

2、请参加研修班的同志将报名回执（见附件）逐项填好后发电子邮件至 [563076378@qq.com](mailto:563076378@qq.com)。

研修班详细报到地点及乘车路线收到报名回执后在每期开班前一周发放。

#### 六、收费标准

培训费 2980 元/人，食宿统一安排、费用自理。培训费报到时现场交纳或者提前电汇至我中心账户。

户 名：中企培（北京）企业管理中心

开 户 行：中国工商银行北京四道口支行

银行帐号： 0200049309201023559

#### 七、联系方式

咨询电话：010-88517055、63308361

联系人：张国良 13910007503

微信号：13910007503

工作 QQ：563076378

附件：全国监事会监督检查工作实务高级研修班报名回执



---

抄送：主管领导、中心主任、副主任、各专家委员会委员及办公室

中企培企业管理中心

二〇一九年九月十六日印发

---

附件：

## 全国监事会监督检查工作实务高级研修班报名回执

报名邮箱：563076378@qq.com

单位名称				E-mail			单位盖章 2019 年 月 日	
通讯地址				邮 编				
联系人(或领队)			区号	电 话			传真	
代表姓名	性别	工作部门	职 务	联系电话	手 机	班次	需要咨询的问题	

备注：1、请在班次一栏中标注参加的期数。2、此表可复制，填好后须加盖公章有效。3、此表填好后请尽快发邮件至 563076378@qq.com。

中企培企业管理中心制表